

Erfolgreiche Projektsteuerung/-lenkung für Auftraggeber



Können Sie den Erfolg Ihrer strategischen Projekte sicherstellen? Immer mehr Projekte sollen in immer kürzerer Zeit realisiert werden. Insbesondere bei strategischen Projekten kann die Frage des Projekterfolgs nicht einfach dem «guten» Projektleiter überlassen werden. Als Auftraggeber wollen Sie Sicherheit was den Projektfortschritt und die Zielerreichung betrifft.

Was können Sie als Auftraggeber dazu beitragen, dass die beauftragten Projekte professionell, effizient und erfolgreich umgesetzt werden? Wie sehen konkrete Steuerungsmassnahmen aus und wie/wann können Sie eingreifen? Neben diesen Themen werden Sie am Seminar anhand praxisorientierter Beispiele erfahren, was die Spezialitäten bei der Führung von Projektleitern sind und wie Sie Projekte und Projektleiter möglichst optimale aufeinander abstimmen können.

Informationen zu diesem Seminar finden Sie auf www.pm-akademie.ch.

Seminarziele

- ▶ Als Auftraggeber den Projekterfolg sicherstellen
- ▶ Die richtigen Projekte richtig starten – erfolgreiche Innovation und Wandlung
- ▶ Beurteilung der Projektplanung und des Projektfortschritts – realistisches Einschätzen von Kosten und Dauer
- ▶ Lenkungsmassnahmen durch die Auftraggeberschaft
- ▶ Aufbau eines professionellen Statusberichts
- ▶ Überwachung von Projekten
- ▶ Hard- und Soft-Facts bei der Projektsteuerung
- ▶ Führen und Entwickeln von Projektleitern – die richtigen Projektleiter zum richtigen Projekt

Zielgruppe und Voraussetzungen

Das Seminar wendet sich in erster Linie an CEOs, CIOs, CFOs, Führungskräfte mit Projektverantwortlichkeit und Auftraggeber von Projekten, Leiter Unternehmensentwicklung / Projektportfolio-Verantwortliche, sowie Mitglieder von Projekt-Steuerungsausschüssen.

Seminarleitung

Roland Heini ist Geschäftsführer der SPOL AG und kann als zertifizierter IPMA Level B Projektmanager auf über 20 Jahre Projektmanagementenerfahrung zurückgreifen. Dies macht ihn zu einem ausgewiesenen Experten, der als Referent sein Praxis-Know-how im Seminar gewinnbringend zu vermitteln weiss.

Die SPOL-Methodik vereint alle anerkannten und erprobten Grundsätze der Projektpraxis auf jeder Ebene sowie in den einzelnen Projektphasen.



Seminarinhalt

Hard Facts

- ▶ Projekterfolg: Was können Auftraggeberschaft und Führung dazu beitragen?
- ▶ Projektplanung: Wie sieht eine effiziente Projektplanung aus? Welchen Anteil muss die Auftraggeberschaft dazu beisteuern? Welchen Einfluss kann/soll die Führung auf die Planung nehmen? Wie sind Planwerte und Schätzungen zu interpretieren und welche Möglichkeiten hat die Führung, wenn die Planwerte nicht mit den gewünschten Vorstellungen übereinstimmen?
- ▶ Projektüberwachung: Wie beurteilt man den Projektfortschritt? Wie sieht ein professioneller Statusbericht aus? Wie ist dieser zu überprüfen und zu interpretieren? Welche Punkte sind relevant und auf welche ist besonders zu achten? Wann ist der Einsatz eines Controllers zu empfehlen?
- ▶ Projektlenkung: Welche Möglichkeiten hat der Auftraggeber? Wie kann er die Projektleitung effektiv unterstützen?
- ▶ Effektives Projektmanagement: Wie können Projekte sinnvoll priorisiert werden? Wie werden die «richtigen» Projekte optimal gestartet?
- ▶ Anforderungen an den Projektleiter: Was darf die Führung von einem Projektleiter erwarten? Welche Informationen und welche Lieferobjektqualitäten dürfen verlangt werden?

Soft Facts

- ▶ Führung von Projektleitern: Wo liegt der Unterschied zur «normalen Linienführung»? Was ist im Umgang mit Projektleitern zu beachten? Wie und wann benötigt der Projektleiter Unterstützung vom bzw. Kommunikation mit dem Auftraggeber?
- ▶ Interventionen durch den Auftraggeber: Welche Fragen sollte der Auftraggeber stellen? Wann darf oder muss der Auftraggeber (oder ein Ausschuss-Mitglied) beim Projektleiter intervenieren? Wann nicht? Welche Informationen darf der Auftraggeber von einem Projektleiter erwarten?
- ▶ Kompetenzen und Verantwortungen zwischen Auftraggeber und Projektleiter: Wer hat welche Verantwortung? Wer sollte welche Kompetenzen aufweisen? Was dürfen und sollten Auftraggeber und Projektleiter voneinander erwarten?
- ▶ Der «richtige» Projektleiter: Welche Fähigkeiten und Kompetenzen sollte ein Projektleiter aufweisen?

Unterrichtsform

Das Seminar wird angereichert mit Praxisbeispielen und Teilnehmerdiskussionen. Sie erhalten am Ende des Seminars eine Teilnahmebestätigung.