



Weiterbildung – vom Profi für Projektprofis

## Im Fokus der agile Projektalltag und die PM-Kompetenz



Die Digitalisierung und der Innovationsdruck stellen die Unternehmen mehr denn je vor grosse Herausforderungen. Diese „digitale Revolution“ zwingt die Organisation zu einer mit dem Umfeld abgestimmten Verhaltens-Transformation.

### Die eigene Handlungs- und Führungskompetenz im agilen Projektalltag stärken

Erfolgreiche Projektabwicklung steht und fällt mit den Fähigkeiten der Projektverantwortlichen. Projekte werden heute mit modernen Führungsansätzen geführt. Es gilt z.B., die Projektteammitglieder professionell zu unterstützen wie auch die Bedürfnisse der Stakeholder rechtzeitig zu erkennen, sodass das Projekt erfolgreich und mit der notwendigen Agilität abgewickelt werden kann.

### Das Profi-Intensivseminar richtet sich an

- ✓ Projektverantwortliche, Enterprise Architect oder Solution Manager/Architect die an anspruchsvollen Projekten beteiligt sind.
- ✓ Führungspersonen, welche die Führungsrolle als Auftraggeber oder Product Owner in Projekten oder Portfolios wahrnehmen.
- ✓ langjährige Projektleitende oder auch Agile Master, welche grössere Vorhaben und Projekte umsetzen

**Originalaussage:**

„Die gute Atmosphäre und die tolle Gruppe haben ein intensives Lernen ermöglicht, von dem ich in meiner Arbeit als Projektleiter gut profitieren kann.“  
(Energie-Branche)

Dieses praxisorientierte Seminar vermittelt Ihnen die aktuellsten Trends und Erfahrungen über das agile, hybride und konventionelle Vorgehen bei der Projekt- abwicklung.

Weiter erhalten Sie die Möglichkeit, die eigene Sozial- und Selbstkompetenz weiterzuentwickeln, Ihre Leadership zu steigern und über die Führungswirksamkeit zu reflektieren.

**Das projektorientierte Vorgehen ist ein entscheidender Erfolgsfaktor in der digitalen Arbeitswelt!**

Im Intensivseminar haben Sie als Projektmanager die Gelegenheit, sich in den verschiedenen Projektmanagement-Themen zu optimieren u.a.:

- ▶ agiles/hybrides Projektmanagement
- ▶ projektorientierte Strategieumsetzung
- ▶ Stakeholdermanagement
- ▶ Lieferantencontrolling/agile Vertragsmodelle
- ▶ Ergebnisorientierte Projektplanung und moderne Aufwandsschätztechniken
- ▶ soziales Changemanagement (Transformation)
- ▶ Risikomanagement
- ▶ Team- und Ressourcenmanagement
- ▶ agile Organisationsstrukturen (Squads, Tribes, Guilden, Hocracy, etc.)
- ▶ Agilität skalieren: Agilität in grossen Projekten und Programmen

Nutzen Sie diese PM-Profitage, fernab vom Alltagsstress, um Ihre Erfahrungen mit Berufskollegen und -kolleginnen auszutauschen.

**Seminar- und Lernziele**

Sie ...

- ✓ verfügen nach dem Seminar über die fundierte Handlungskompetenz, um komplexere Projekte erfolgreich meistern zu können.
- ✓ haben neue, effiziente Vorgehen und agile Methoden erarbeitet, um diese in der Praxis umgehend umsetzen zu können.
- ✓ sind in der Lage, die eigenen Projekte realistisch zu planen, zu beurteilen, zu kontrollieren und zielführend zu steuern.
- ✓ haben die Kompetenz, die Projekte in agiler, konventioneller oder hybrider Form abzuwickeln.
- ✓ wissen, Lieferanten in der Ausführungsphase wirkungsvoll zu kontrollieren, sodass diese gemäss Werkvertrag liefern.
- ✓ steigern die Leadership-Fähigkeiten als Projektverantwortliche aufgrund eines strukturierten Austausches.
- ✓ können Ihre Führungswirksamkeit in der täglichen Arbeit durch situatives Führen und authentisches Leadership steigern.
- ✓ sind fähig, Ihre Projekte gemäss den internationalen Standards (IPMA, PMI) effizient und zielorientiert zu führen.
- ✓ können den Mehrwert von strategischen Initiativen innert kürzester Zeit für das Unternehmen aufzeigen.

**Nutzen für Ihren Berufsalltag und Ihre Karriere:**

- ▶ praxisorientierte Ausbildung mit intensiver Dozentenbetreuung
- ▶ direkte Involvierung Ihrer aktuellen Projekte
- ▶ agile Wissensbereicherung, die 1 : 1 umgesetzt werden kann
- ▶ beste Vorbereitung zur Zertifizierung der IPMA-Stufen C/B
- ▶ Stärkung Ihrer Leadership-Kompetenzen

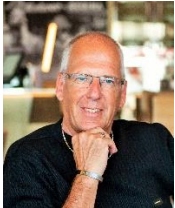
**Originalaussage:**

„Das Seminar wird dem Titel gerecht. Es waren fünf intensive, lehrreiche Tage mit vielen Gelegenheiten, die Theorie in die Praxis umzusetzen.“  
(öffentliche Verwaltung)

Fragen: Kontaktieren Sie uns unter [info@spol.ch](mailto:info@spol.ch)

**Steigern Sie Ihre agile Projektmanagement-Kompetenz und Ihre Leadership-Qualitäten!**

## Seminarleitung



**Bruno Jenny** ist an diversen Schulen, Universitäten und Unternehmen als Dozent zum Thema „agiles, hybrides und konventionelles Projektmanagement“ tätig. Unter anderem begleitet und realisiert Herr Jenny Grossprojekte und unterstützt renommierte Unternehmen in der projektorientierten Strategieumsetzung. Seine Fachbücher gehören im In- und Ausland zu den Bestsellern im modernen Projektmanagement.

## Inhalt

<p><b>Vorbereitung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Einschätzungsprofil als PM-Profi</li> <li>▶ Lesen der Kapitel aus dem Buch „Projektmanagement – das Wissen für den Profi“ von Bruno Jenny</li> <li>▶ Projektbeschreibung (Summary) und einzelne Lieferegebnisse des eigenen Projektes erstellen/überarbeiten</li> <li>▶ Fitnesschecks „Projektcharakter“ des eigenen Projektes</li> <li>▶ Leadership Selfassessment</li> <li>▶ Vorbereiten einer eigenen kleinen Leadership Fallstudie</li> </ul>	<p><b>Tag 1</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Projektorientierte Strategieumsetzung</li> <li>▶ Elemente des modernen PM-Systems</li> <li>▶ Scope Management/Backlogs</li> <li>▶ Powerprojektstart, Tailoring und effiziente Institutionalisierung</li> <li>▶ Skills eines agilen Projektleiters/eigene Selbsteinschätzung</li> <li>▶ Agiles Projektmanagement (Scrum, Produktvision, -konzept, Backlog etc.)</li> <li>▶ Anforderungsmanagement und -entwicklung vs. Projektziele</li> </ul>	<p><b>Tag 2</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Projektplanung im komplexen Umfeld in agiler Form erstellen</li> <li>▶ Wirkungsvolle Projektsteuerung mit agilen Methoden, z.B. agile Earned Value</li> <li>▶ Risiko und Erfolgsmanagement</li> <li>▶ Teamrollen/Teamstärken optimal nutzen</li> <li>▶ Projekt Cockpit als Kommunikationsinstrument für den Auftraggebenden</li> </ul>
<p><b>Tag 3</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Effektive Führung und Leadership in der VUCA-Welt*</li> <li>▶ Kooperation ersetzt Hierarchie</li> <li>▶ Praktische Ethik und Werte als verbindliche Spielregeln</li> <li>▶ Umgang mit Energie (Emotionen, Ziele, Stress, etc.) in der VUCA-Welt</li> <li>▶ Menschenzentrierte Formen der Kommunikation und Zusammenarbeit</li> <li>▶ Eine persönliche Projekt- und Führungskultur entwickeln</li> </ul>	<p><b>Tag 4</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Stakeholdermanagement und Führen von sozialem Change (Transformation)</li> <li>▶ Projektkontrolle &amp; Instrumente</li> <li>▶ Management Reviews, Audits und Management Walk Through</li> <li>▶ Situative Führung oder wie viel Führung braucht ein Projekt?</li> <li>▶ Lieferantenmanagement</li> <li>▶ Konflikte/Krisen optimal lösen</li> </ul>	<p><b>Tag 5</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Projektportfolio (PPM-Cockpit)</li> <li>▶ Zusammenspiel auf den PM-Ebenen Portfolio, Programm und Einzelprojekt</li> <li>▶ Die agile Enterprise Frameworks wie SAFe, LeSS, Scrum of Scrums</li> <li>▶ Projektabschluss</li> <li>▶ ICB4 - neuer IPMA-Standard</li> <li>▶ Abgabe eines SPOL-Zertifikats</li> </ul>

## Weitere Referenten

**Alexander Beck** ist Human Resources und Transformations-Spezialist im KMU Umfeld. Er hat 25 Jahre Management-erfahrung auf Geschäftsleitungsstufe aus verschiedenen Dienstleistungsbranchen. Seine Fokus Themen sind Strategie- und Organisationsentwicklungen, Human Resources-, Change- und Health Management & Arbeiten in der Smart Economy Welt. Er beleuchtet dabei das Zusammenspiel der harten und weichen Faktoren zum Thema Führung in Organisationen.



**Roland Heini** ist zertifizierter IPMA Level B Projektmanager, zertifizierter Scrum Master und Mitglied der Geschäftsleitung der SPOL AG. Herr Heini kann auf über zwanzig Jahre Erfahrung im Projektmanagement zurückgreifen. Diese Fakten machen ihn zu einem ausgewiesenen Referenten, der seine Praxis-Erfahrung im Seminar gewinnbringend zu vermitteln weiss. Schwerpunkte setzt er dabei unter anderem in den Bereichen agiles Projektmanagement und Requirements Engineering.



\***VUCA-Welt:** Abkürzung für Volatilität (Volatility), Unsicherheit (Uncertainty), Komplexität (Complexity) und Vieldeutigkeit (Ambiguity)

## Unterrichtsform

Die fünf Seminartage werden nach dem modernen „Blended Learning“-Ansatz durchgeführt (entsprechen etwa acht konventionellen Seminartagen) und beinhalten Diskussionen und Kurzvorträge. „Blended Learning“ ist eine effiziente Mischung verschiedener Lernformen wie Selbststudium, Direktunterricht und Gruppenarbeiten und gilt als Lernform mit der höchsten Nachhaltigkeit. Nach der Vorbereitung werden die einzelnen Themenschwerpunkte mehrheitlich anhand der eigenen Projekte in Gruppenarbeiten vertieft und im Plenum diskutiert. Neben dem sehr intensiven Training gibt es entsprechende Möglichkeiten, Sport auszuüben oder bei einem guten Glas Wein interessante Diskussionen zu führen.

## Anmeldung

<b>Nummer:</b>	714 – <a href="#">direkt anmelden</a>	715 – <a href="#">direkt anmelden</a>
<b>Termin:</b>	Anreise abends: Fr, 27.03.2020 Kursdauer: Sa, 28.03. – Mi, 01.04.2020 Abreise abends: Mi, 01.04.2020	Anreise abends: Do, 03.09.2020 Kursdauer: Fr, 04. – Di, 08.09.2020 Abreise abends: Di, 08.09.2020
<b>Ort:</b>	Seehotel Wilerbad Seminar & Spa Wilerbadstrasse 6 CH - 6062 Wilen am Sarnersee	Seehotel Wilerbad Seminar & Spa Wilerbadstrasse 6 CH - 6062 Wilen am Sarnersee
<b>Kosten:</b>	CHF 4'950.00 (exklusiv Hotelkosten und Anreise, Zimmerpreis Business-EZ CHF 155.00 pro Nacht)	

Kontaktieren Sie uns, damit wir Ihre Fragen persönlich unter 041 747 30 60 beantworten können oder schreiben Sie uns unter [info@spol.ch](mailto:info@spol.ch)

### Lassen Sie sich überzeugen von Originalaussagen ehemaliger Teilnehmenden:

„Ein Kurs, welcher in komprimierter Zeit enorm viel **tief fundiertes Wissen** vermittelt. Den Teilnehmern wird das **Rüstzeug vermittelt** und vertieft.“  
(IT-Entwicklung SW)



„Das Intensivseminar ist ein **Pflichttermin für jeden Projektleiter und Projektmanager** und zwar vom Junior bis zum Senior. Dieses Seminar gibt einem leistungsstarke Instrumente, die im Alltag gezielt eingesetzt werden können und nicht nur Theorie bleiben.“  
(Finanzbranche)

„Qualifizierte Projektressourcen beherrschen ihr Metier und verfügen über eine hohe Sozialkompetenz. Projektprofis machen Unternehmen noch erfolgreicher!“ ist ein klares Statement von **Bruno Jenny**.