



Partner für Projekt- und Portfoliomanagement

## Requirements Engineering, Advanced Level: Requirements Management



Ausbildung zum "IREB\* Certified Professional for Requirements Engineering (CPRE) - Requirements Management, Advanced Level"

Anforderungen (Requirements) bilden das Fundament eines jeden Vorhabens. Requirements Engineering gehört damit zu den ersten Schritten der Entwicklung eines neuen Systems bzw. der Veränderung eines bestehenden Systems. Die Qualität des Requirements Engineerings entscheidet dabei massgeblich über den Umsetzungserfolg eines Projektes. Viele der nachfolgenden Projektaktivitäten hängen von den Ergebnissen eines professionellen Requirements Engineerings ab.

**Die Verwaltung und insbesondere Abstimmung von Anforderungen untereinander wie auch mit anderen Artefakten des Projektmanagements stellen das Schwergewicht des Requirements Managements dar.**

Informationen zu diesem Seminar finden Sie auf [www.pm-akademie.ch](http://www.pm-akademie.ch).

### Kursziele

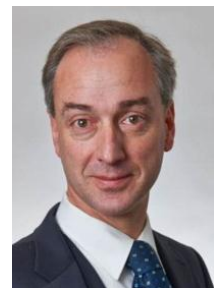
Die fundierte und intensive Auseinandersetzung mit dem Thema „Verwaltung von Anforderungen“ soll die Teilnehmer dazu befähigen, ihre Fähigkeiten in diesem Bereich kompetent und zielgerichtet anzuwenden. Der Kurs kann durch die erfolgreiche Absolvierung der Zertifizierung „CPRE - Requirements Management, Advanced Level“ erweitert werden.

### Zielgruppe und Voraussetzungen

Angesprochen sind Fachleute, die im Bereich Requirements Engineering tätig sind und sich in diesem Bereich weiterbilden wollen. Ausserdem möchten sich die Teilnehmer für die Zertifizierung für „CPRE - Requirements Management“ vorbereiten. Die Voraussetzung ist, dass Sie bereits Erfahrungen im Bereich Requirements Engineering gesammelt haben und nun diese vertiefen wollen. Für die Zulassung zur Prüfung ist zudem ein bereits erlangtes „IREB\* Certified Professional for Requirements Engineering - Foundation Level“ Zertifikat notwendig.

### Kursleitung

Roland Heini ist zertifizierter IPMA Level B Projektmanager und weist über 15 Jahre Projektmanagement Erfahrung, u.a. im Banken- und Industriesektor, aus. Neben dem Coaching von Projektleitern und diversen Dozenteneinsätzen runden Interim-Engagements als IT Leiter, Gesamtprojektleiter oder Programmmanager sein Einsatzgebiet ab. Diese Fakten machen ihn zu einem ausgewiesenen Experten, der seine Praxiserfahrung im Seminar gewinnbringend zu vermitteln weiss.



\*IREB = International Requirements Engineering Board

## Trainingsinhalt

- ▶ Einführung ins Requirements Management
- ▶ Requirements Management Model
- ▶ Attributierung und Sichten bei Anforderungen
- ▶ Bewertung und Priorisierung von Anforderungen
- ▶ Versions- und Änderungsmanagement
- ▶ Verfolgbarkeit von Anforderungen
- ▶ Berichtswesen im Requirements Management
- ▶ Requirements Engineering Prozess
- ▶ Requirements in agilen Projekten
- ▶ Werkzeugeinsatz im Anforderungsmanagement

## Lernziele

Die Teilnehmer....

- ▶ kennen sowohl die Aufgaben, Ziele und Nutzen des Requirements Management als auch die Notwendigkeit des Requirements Management Plans.
- ▶ kennen die Attributierung und Sichten bei Anforderungen und können sie anwenden.
- ▶ kennen die Gründe für Verfolgbarkeit von Anforderungen und die Verfolgbarkeitsbeziehungen. Sie können zudem spezifische Strategien und ein Verfolgbarkeitsmodell erstellen und verwenden.
- ▶ kennen das Variantenmanagement und können eine gegebene Dokumentationsform analysieren und bewerten.
- ▶ kennen die entscheidenden Komponenten des Berichtswesens im Requirements Management und können die wesentlichen Kennzahlen ermitteln.
- ▶ kennen den Requirements Management Prozess. Sie können die wesentlichen Eckpfeiler begründen und den Prozess anwenden.
- ▶ kennen die Grundprinzipien agiler Softwareentwicklung sowie die zentralen Aktivitäten und Artefakte in agilen Projekten.
- ▶ kennen die prinzipielle Vorgehensweise bei der Auswahl von Werkzeugen und die Notwendigkeit eines werkzeugübergreifenden Datenaustauschs.

## Unterrichtsform

Die drei Seminartage beinhalten Workshops, Diskussionen und Kurzvorträge sowie Aufgaben. Die Ausbildung bezieht sich auf den Lehrplan des IREB-Zertifikats „Certified Professional for Requirements Engineering - Requirements Management, Advanced Level“. Die Zertifizierung ist nicht Bestandteil dieses Kurses.