



PM-Akademie powered by Bruno Jenny

## Projektmanagement Advanced-Training



Das bewährte Projektmanagement-Training für Fortgeschrittene wird von der SPOL AG laufend den Bedürfnissen der Teilnehmenden angepasst. In diesem Rahmen präsentiert es sich neu in kürzere Form und mit Konzentration auf die wesentlichen Themen.

Erfolgreiches Projektmanagement ist eine komplexe Führungsaufgabe. Das Advanced-Training vertieft die bestehenden Praxiserfahrungen im Projektmanagement und fördert insbesondere die Fähigkeiten zur Führung der Projektteammitglieder. Zudem entsprechen die Trainingsinhalte dem geforderten Niveau für das Erreichen der IPMA-Level C/B und der PMI-Stufe PMP.

Das Training erfolgt im Blended Learning-Ansatz, wobei der Theorieteil mithilfe des Fachbuchs von Bruno Jenny „Projektmanagement – Das Wissen für den Profi“ erarbeitet wird.

### Trainingsziele

Die Teilnehmenden erarbeiten sich ein fundiertes Wissen in den einzelnen Projektmanagementdisziplinen, um auch grössere und komplexere Projekte erfolgreich zu meistern. Sie sind fähig, ein Projekt standardisiert und effizient zu leiten, auftretende Probleme zu antizipieren, aktiv zu bearbeiten und die Resultate des Projekts in die Unternehmensorganisation zu integrieren.

### Zielgruppe und Voraussetzungen

Angesprochen sind Projektleiter/innen sowie Projektmitarbeiter/innen mit guten Kenntnissen über Planung, Risikomanagement, Vorgehens- und Phasenmodellen, etc. sowie mit Erfahrungen im Projektmanagement. Des Weiteren sind die Kursteilnehmenden an einer Vorbereitung für eine allfälligen Zertifizierung nach IPMA (International Project Management Association), Level C oder B, oder als PMP (Project Management Professional) des PMI (Project Management Institute) interessiert.

### Unterrichtsform

Die sechs Kurstage beinhalten Diskussionen und Kurzvorträge. Zusätzlich werden einzelne Themenschwerpunkte in Gruppenarbeiten vertieft und im Plenum diskutiert. Auf die Seminartage bereiten Sie sich mit Aufträgen und Übungen begleitet durch Tutoring, im sogenannten Blended Learning-Ansatz, vor. Die Mischung aus Selbststudium und Präsenzunterricht erhöht die Lerneffizienz nachweislich um bis zu 30%. Sie erhalten am Ende des Trainings eine Teilnahmebestätigung.

*Durch die Klarheit, Einfachheit und Durchgängigkeit der drei sich aufeinander abstützenden Ebenen erreicht die **profi.pm-Methode** eine hohe Umsetzungseffizienz.*



## Trainingsinhalt

### Projektmanagement Vertiefung

- ▶ Projekt als effizientes Umsetzungsinstrument
- ▶ Vorgehensmodelle und Phasenmodell
- ▶ Projektstart (inkl. Scope- & Ergebnis-Management)
- ▶ Systemabgrenzungs-Prozess
- ▶ Problemlösungszyklus

### Projektführung

- ▶ Stakeholdermanagement (Analyse, Monitoring)
- ▶ Anforderungsmanagement
- ▶ Zielfindungsprozess
- ▶ Risikomanagement (inkl. Erfolgsfaktoren)
- ▶ Vertiefung 9. Planungsschritte
- ▶ Projektkontrolle & Kontrollinstrumente
- ▶ Projekt-Cockpit
- ▶ Change Management
- ▶ Informationsmanagement
- ▶ Kommunikation
- ▶ Teammanagement
- ▶ Konfliktmanagement (Konflikt-Strategien)
- ▶ Motivation
- ▶ Verhandlung

### Projektsteuerung

- ▶ Institutionelles PM
- ▶ Projektportfoliomanagement (inkl. Projektportfolio - Controlling)
- ▶ Projektmanagement-Governance
- ▶ Earned Value
- ▶ Projektstatusbericht
- ▶ Managementreview

### Projektausführung

- ▶ Änderungsmanagement
- ▶ Qualitätsmanagement
- ▶ Projektmarketing
- ▶ Konfigurationsmanagement
- ▶ Vertragsmanagement
- ▶ Beschaffungsmanagement
- ▶ Lieferantenmanagement
- ▶ Testmanagement Einführung
- ▶ Projektabschluss

## Lernziele

Die Teilnehmenden...

- ▶ sind in der Lage, die eigenen Projekte realistisch zu beurteilen, zu kontrollieren und zu steuern.
- ▶ können ihre Effizienz in der täglichen Arbeit durch Anwendung eines richtigen, situativen Führungsverhaltens steigern (inkl. Konfliktmanagement).
- ▶ sind befähigt, auch in schwierigen Situationen (fachlich und menschlich) ein Projektteam zu führen.
- ▶ sind sich bewusst, dass ein systematisches und methodisches Vorgehen alleine oder in der Zusammenarbeit wesentlich für den Erfolg von Projekten ist.
- ▶ können die Leitung eines Projekts kompetent, verantwortungsbewusst und auch kritisch wahrnehmen.

## Trainingsleitung

Die Trainingsleitung erfolgt durch qualifizierte Dozenten der SPOL AG. Die Referenten werden aufgrund ihrer Spezialthemengebiete eingesetzt, so dass die Teilnehmenden optimal vom Wissen und der Erfahrung des jeweiligen Dozenten profitieren können.

Bitte entnehmen Sie die nächsten Termine unserer Webseite [www.pm-akademie.ch](http://www.pm-akademie.ch).