



PM-Akademie powered by Bruno Jenny

Projektmanagement Excellence-Tag



Aktualisieren Sie am PM-Excellence-Tag Ihr Wissen im Bereich Projektportfolio Management (PPM) respektive Multi-Project Management (MPM) mit dem Spezialisten Bruno Jenny. Er zeigt, wie man das effiziente Innovations- und Wandlungsinstrument für Unternehmen jeder Grösse gezielt einsetzt, um alle laufenden Projekte und geplanten Vorhaben zu managen.

Erreichen Sie Ihre strategischen Ziele!

Das agile Projektportfolio Management ist das Bindeglied zwischen der Strategie und der operativen Projektabwicklung. Erfahren Sie in diesem Seminar, welche Aufgaben, für das Priorisieren, Koordinieren, Kontrollieren und Unterstützen der anstehenden und laufenden Projekte notwendig sind. Ein weiterer wichtiger Teil ist das Managen aller Personalressourcen und Projektfinanzen, das Analysieren und Verfolgen der Risiken und das Aufbereiten und Überprüfen der Abhängigkeiten zwischen den Projekten.

Themenschwerpunkte

Das globale Ziel des Projektportfolio Managements ist, die für ein Unternehmen vorgesehenen Ressourcen für die Innovation und Wandlung optimal einzusetzen. Nach dem PM-Excellence-Tag haben Sie garantiert viele Ideen und Instrumente, wie Sie dies bei Ihnen optimieren können.

Zielgruppe und Voraussetzungen

Mit diesem Seminar sprechen wir vor allem Manager, Controller, Auftraggeber, aber auch Programm- und Projektmanager an, die ihr Wissen in dieser wichtigen Thematik vertiefen und erweitern möchten. Die Voraussetzung zur Teilnahme an diesem Seminartag ist, dass Sie bereits im Umfeld von Projektportfolio oder Programm Management gearbeitet haben.

Seminarleitung

Vom anerkannten und ausgewiesenen Fachreferenten Bruno Jenny erhalten Sie einen umfassenden Tages-Einblick in das Thema Projektportfolio Management. Herr Jenny hat in den letzten 15 Jahren viele Grossunternehmen wie auch KMU in der Thematik des PPM begleitet und unterstützt. Aus diesem Erfahrungsschatz zeigt er z.B. was man mit Earned Value be- oder nicht bewirken kann, wie man Trendanalysen gezielt einsetzt oder was eine gute PM-Kultur für das Projektportfolio bedeutet.



Zitat von Bruno Jenny: Es werden diejenigen Unternehmen die kommende Krise qualifiziert meistern, welche das Projektportfolio Management als Innovations- und Wandlungsinstrument erkennen und richtig einsetzen!

Seminarinhalt

Vormittag

- ▶ Projektcontroller als Bindeglied zwischen PPM und PL
- ▶ Phasen des Projektportfolio Managements
- ▶ Rollen PPM und PPC
- ▶ Klassifizieren und Charakterisieren von Projekten
- ▶ Konstruktive und analytische Controllinginstrumente
- ▶ Kennzahlen des PPM „KPIs als Steuerungsinstrument“

Nachmittag

- ▶ Masterplan erstellen
- ▶ Monitoren und das Controlling der laufenden Projekte
- ▶ Abhängigkeiten, Risiken, Ressourcen managen
- ▶ Abnehmen von Projekten
- ▶ Weitere wichtige Instrumente im PPM wie Projektcockpit, Portfolio-Radar etc.

Lernziele

Die Teilnehmenden....

- ▶ wissen, was die Wichtigkeiten eines Projektportfolio Management sind und kennen entsprechende Lösungsansätze
- ▶ kennen die Phasen und die wichtigen Tätigkeiten des Projektportfolio Managements
- ▶ kennen verschiedene, einfach einsetzbare Instrumente um alle Projekte im Griff zu haben
- ▶ kennen die Vorgehensweise und die notwendigen Analysentechniken, um effizient ein Vorhaben ins Portfolio aufzunehmen
- ▶ erhalten viele Tipps aus dem Erfahrungsschatz von B. Jenny.

Unterrichtsform / -bestätigung

Der Tag ist angereichert mit Kurzvorträgen und Diskussionen. Zusätzlich werden einzelne Themenschwerpunkte in Gruppenarbeiten vertieft und im Plenum diskutiert. Sie erhalten am Ende des Seminars eine Teilnahmebestätigung.

PM-Excellence-Tage

Besuchen Sie die weiteren PM-Excellence-Tage mit Bruno Jenny zu den Themen:

- ▶ PM-Excellence Risikomanagement
- ▶ PM-Excellence agile Projektplanung
- ▶ PM-Excellence Stakeholdermanagement
- ▶ PM Excellence Projektstart
- ▶ PM-Excellence Controlling